Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института металлоорганической химии им. Г.А. Разуваева
Российской академии наук
на 2016-2020 годы

Институт металлоорганической химии им. Г.А. Разуваева Российской академии наук (ИМХ РАН) успешно работает и постоянно развивается на протяжении уже более чем 25 лет. В его стенах сформировался целый ряд ведущих научных школ не только всероссийского, но и мирового значения. За время существования в институте сложились традиции и благоприятная рабочая атмосфера, способствующая не только выполнению научных исследований на передовом крае научных направлений в различных областях химии, но и эффективной подготовке научных кадров – кандидатов и докторов наук. Планируется, что и в дальнейшем ИМХ РАН должен сохранить свои лидирующие позиции в области элементоорганической, координационной, органической и физической химии. Достижению поставленной цели должно служить выполнение следующих **задач**:

1. Совершенствование научной и научно-инновационной деятельности:
Для этого необходимо сохранение ведущей роли лабораторий в научно-организационной деятельности, при этом ответственными исполнителями должны стать заведующие лабораториями и ведущие научные сотрудники. Обязательное создание новых и укрепление уже существующих научных школ, а также развитие и расширение междисциплинарных исследований.
Продолжение выполнения курса на повышение количества публикаций в отечественных журналах, рекомендованных ВАК, и в зарубежных изданиях с высокими импакт-факторами. Развитие системы поддержки публикационной активности, а именно обеспечение материального стимулирования и организация редактирования статей на иностранных языках.
Одним из важных факторов, призванных обеспечить развитие научной деятельности, безусловно, должно стать дальнейшее расширение научных связей с ведущими научными центрами России, ближнего и дальнего зарубежья. Проведение научных стажировок и совместных исследований. Увеличение числа приглашенных лекторов для участия в семинаре ИМХ РАН. Организация научных конференций различного, как регионального, так и международного уровня, включая школы-конференции для молодых ученых.

2. Организация образовательного процесса:
Необходима разработка инновационных образовательных программ курсов дополнительного образования для специалистов различного уровня научно-технической сферы.

3. Развитие кадрового потенциала с учетом стратегических задач ИМХ РАН:
Проведение целевой подготовки будущих специалистов для подразделений ИМХ РАН из числа наиболее талантливых студентов. Работу в этом направлении необходимо

выполнять, начиная с ранних этапов обучения студентов в ВУЗах и привлекать студентов химических факультетов к проведению научных исследований под руководством научных сотрудников ИМХ РАН.
В качестве одного из важнейших факторов позволяющих совершенствовать кадровую политику ИМХ РАН, считаю необходимым усиление вклада стимулирующей части заработной платы при определении системы оплаты труда.

Необходима разработка и реализация программ повышения квалификации научных сотрудников всех уровней, а также создание условий для повышения квалификации.

4. Совершенствование системы управления:

Необходима разработка нормативов численности персонала на различных уровнях управления административно-управленческого персонала.

Оптимизация структуры ИМХ РАН для возможности проведения гибкой и оперативной реорганизации в соответствии с потребностями рынка научных и научно-технических разработок, оптимизация системы адресного финансирования.

5. Финансово-хозяйственная деятельность и имущественный комплекс:

Необходимо обеспечить сохранение госбюджетного финансирования за счет выполнения государственных заданий.

Активное привлечение дополнительных финансовых средств за счет грантовой поддержки исследований, платных образовательных услуг, а также эффективного использования имущества.

6. Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы

При выполнении представленной программы ожидается планомерное и устойчивое развитие ИМХ РАН как значимого центра проведения фундаментальных и прикладных исследований, функционирующего в условиях интеграции с другими исследовательскими центрами России и системой образования. Воплощение озвученных позиций программы должно неизбежно привести к повышению результативности использования бюджетных и внебюджетных средств и сопровождаться улучшением условий труда, повышением материально-технической оснащенности ИМХ РАН, а также повышению уровня доходов сотрудников Института.

в.н.с. ИМХ РАН, д.х.н. Пискунов А.В.